

## 13. 贵州省遵义市

# 信息化助力“路长制”工作落实

近年来，遵义市认真贯彻落实农村公路“路长制”工作部署，构建了“政府主导、部门协同、上下联动、运作高效”农村公路三级“路长制”工作机制，创新开发应用“路长制”APP，督促各级路长定期巡查、发现问题、解决问题，实现了县、乡、村三级路长常态化巡路。

## 一、基本情况

遵义市是贵州省下辖地级市，面积 30762 平方公里，截至 2021 年底，遵义市农村公路总里程 33748.985 公里，其中县道 6876.873 公里、乡道 9919.293 公里、村道 16952.819 公里，另外还有“组组通”硬化路 11714.02 公里。2020 年以来，遵义市深入落实国务院办公厅关于深化农村公路管理养护体制改革有关要求，全面推行农村公路“路长制”，共计明确了县级路长 95 名、乡级路长 930 名、村级路长 3420 名。

## 二、主要做法

### （一）建立健全“路长制”组织体系

市级成立农村公路“路长制”工作领导小组。成立由市政府分管副市长为组长、市直相关部门负责人为成员的全市农村公路“路长制”工作领导小组，负责统筹、指导、考核全市农村公路“路长制”工作。

县乡两级组建农村公路“路长制”工作专班。县级人民政府成立由主要领导担任组长，分管领导任副组长，县直相关部门和各乡镇（街道、办事处）负责人为成员的农村公路“路长制”工作专班。乡（镇）人民政府（街道、办事处）比照成立工作专班。



图1 遵义市“路长制”相关文件

## (二) 建立完善三级路长工作机制

**县级路长：**县级人民政府主要负责人担任辖区农村公路总路长，负责组织领导辖区内“路长制”工作落实，统筹辖区农村公路建设、管理、养护、运营及路域环境整治等工作。县级人民政府分管交通工作的领导担任副总路长，协助总路长负责“路长制”日常工作。县级人民政府其他副县级领导分线路担任县道路长，具体负责所管县道的管护巡查、建设协调和问题督办等工作，县道路长对所管公路每季度巡查不少于一次。

**乡级路长：**乡（镇）人民政府（街道、办事处）主要负责人担任辖区乡级总路长，负责组织领导辖区内“路长制”工作落实，统筹辖区农村公路建设、管理、养护、运营及路域环境整治等工作。乡级人民政府其他副科级领导分线路担任辖区乡道路长，具体负责所管乡道的管护巡查、建设协调和问题督办等工作，乡道路长对所管公路每月巡查不少于一次。

**村级路长：**村委会主任担任辖区村级路长，负责督促落实村道的管理养护工作，同时负责该区域“组组通”硬化路的管理维护工作。村级路长对辖区农村公路每月开展一次全覆盖巡查检查。

遵义市农村公路路长人数及县乡道路长公示牌设置情况

表1

县（市、区）	县级总路长行政职务	路长数量（人）				路长公示牌设置数量（块）		
		合计	县级	乡级	村级	合计	县道	乡道
遵义市	合计	4445	95	930	3420	1444	349	1095
红花岗区	区长	45	6	7	32	89	26	63
汇川区	区长	222	8	83	131	67	17	50
播州区	区长	208	6	24	178	145	39	106
桐梓县	县长	967	7	200	760	96	27	69

续上表

县（市、区）	县级总路长行政职务	路长数量（人）				路长公示牌设置数量（块）		
		合计	县级	乡级	村级	合计	县道	乡道
绥阳县	县长	187	5	66	116	109	26	83
正安县	县长	262	6	93	163	135	25	110
道真县	县长	205	7	28	170	101	24	77
务川县	县长	571	7	52	512	68	16	52
凤冈县	县长	515	8	78	429	112	34	78
湄潭县	县委书记、县长	162	7	53	102	74	21	53
余庆县	县长	86	7	10	69	47	12	35
习水县	县长	418	6	26	386	135	35	100
赤水市	市长	156	8	32	116	64	12	52
仁怀市	市长	441	7	178	256	202	35	167



图2 遵义市“路长制”公示牌

### （三）全面强化“路长制”信息化管理

为压实各级路长责任，推动形成三级路长常态化巡路工作机制，遵义市研发应用“路长制”工作信息化管理系统，该系统分为平台端和移动端，具有在线巡路、问题反馈、跟踪督办等功能。

## 1. 路长管理信息化

依托“路长制”工作信息化管理系统，遵义市实现对县、乡、村三级路长的信息化管理。各级路长可通过信息化系统注册登记，线上开展“路长制”相关工作。市级路长亦可通过平台端实时查看各级路长注册人数、巡路动态、问题交办及处治整改情况，并对各级路长分配巡查线路。



图3 “路长制”工作信息化管理系统路长注册页面

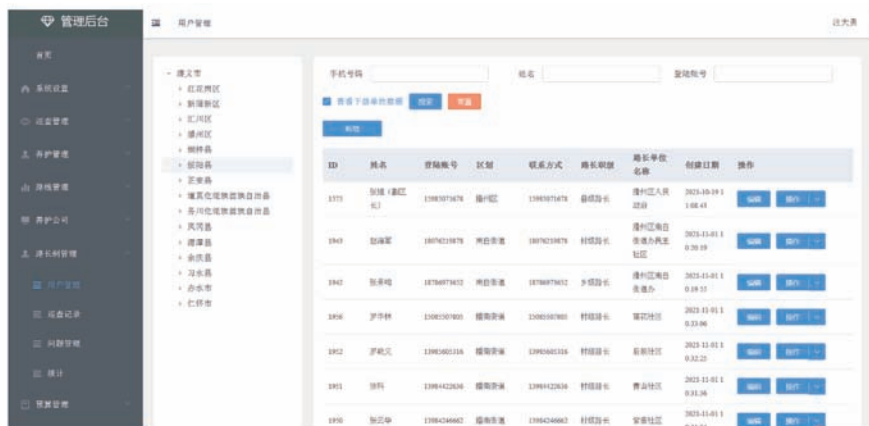


图4 “路长制”工作信息化管理系统路长管理页面

## 2. 路长巡查信息化

县、乡、村三级路长通过“路长制”手机 APP 对所辖路段开展信息化巡路工作，对路长巡路形成实时的巡查轨迹，极大提高了县、乡、村三级路长巡路的工作效率。市级路长亦可通过平台端定期对各级路长巡路情况进行统计核查，对工作推进不力的进行调度和通报。

遵义市明确规定县级路长对所管公路每季度巡查不少于 1 次，乡级路长对所管公路每月巡查不少于 1 次，村级路长对本村范围内村道和通组公路每月巡查不少于 1 次。

## 3. 巡查问题反馈信息化

县、乡、村三级路长通过“路长制”手机 APP 开展日常巡路工作，在巡路过程中发现公路隐患后可通过手机 APP 问题反馈功能进行在线反馈，路长可简要描述隐患情况并拍摄现场图片上传系统，系统会自动记录隐患路段的具体桩号。



图5 遵义市“路长制”手机 APP 页面



图6 “路长制”工作信息化管理系统路长巡查数据页面



图7 “路长制”工作信息化管理系统问题反馈页面

#### 4. 巡查问题处置信息化

县、乡、村三级路长通过“路长制”手机 APP 在线反馈巡查发现的隐患后，“路长制”工作信息化管理系统后台将问题交办至相关管养单位（责任人），管养单位（责任人）根据所报送隐患的类型，按照相应流程，在规定的时间节点前，及时安排人员进行处置，处置完成后拍摄现场处治后的照片上传至系统销号，形成闭环。若超过时间节点未能完成隐患处置，系统将会向市级路长办发出告警提示，市级路长办再进行跟踪督办。



图8 “路长制”工作信息化管理系统问题处置页面

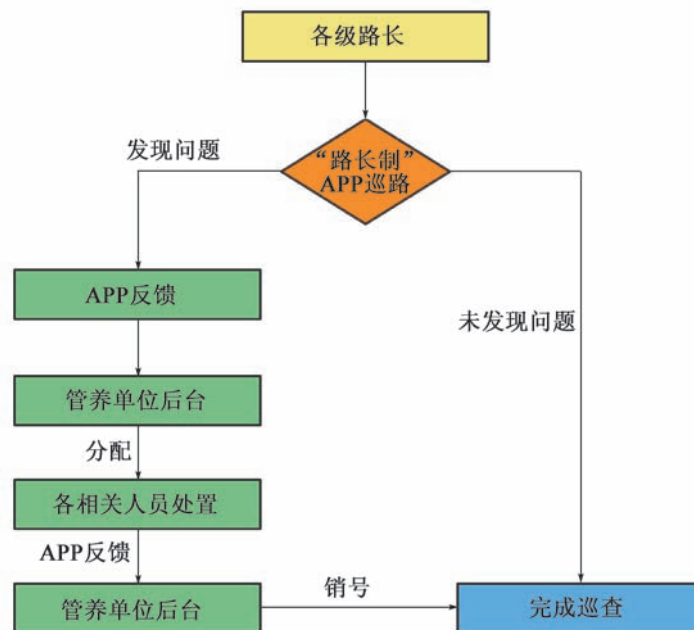


图9 遵义市农村公路“路长制”信息化工作流程图

遵义市“路长制”工作信息化管理系统于2021年10月投入使用以来，全市各级路长上路巡查已达3852人次。

遵义市农村公路路长信息化巡查次数

表2

序 号	县（市、区）	路长巡查次数
	遵义市合计	3852
1	红花岗区	100
2	汇川区	141
3	播州区	1458
4	桐梓县	254
5	绥阳县	99
6	正安县	16
7	道真县	850
8	务川县	38
9	凤冈县	15
10	湄潭县	52
11	余庆县	39
12	习水县	244
13	赤水市	215
14	仁怀市	331

#### （四）创新开展路长大巡路主题活动

创新开展“5·26路长大巡路”主题活动，活动主要内容是为公路及服务设施的日常管理和养护情况、路产路权保护情况、路域环境整治情况的巡查等。通过开展“5·26路长大巡路”主题活动，强化农村公路“路长制”重要意义、农村公路有关政策法规以及爱路护路意识等内容宣传力度，调动广大群众参与、监督农村公路“路长制”工作的积极性，推广各地“路长制”工作好的经验，加强正向舆论引导，为农村公路“路长制”工作营造良好氛围。

#### （五）创新开展党建引领路长制

为构建长效化的“路长制”工作机制，遵义市将播州区明确为党建引领路长制工作试点，通过党建引领，充分发挥党员先锋模范作用，通过“三级包保”促进“四个

全面”（即：党委包支部，支部包党员干部，党员干部包公路的三级包保原则，全面提升党员的带头服务意识，全面提升爱路护路意识，全面提升公路管养水平，全面提升公路通行能力），助推路长工作的落实落地。

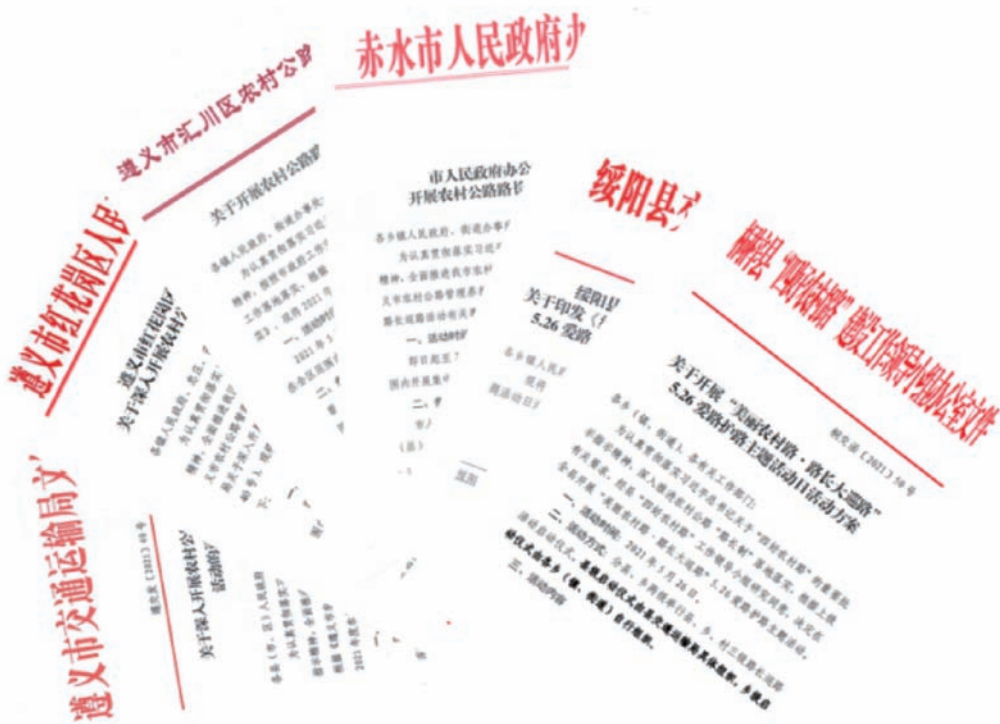


图 10 遵义市“5·26 路长大巡路”活动相关文件



图 11 遵义市“5·26 路长大巡路”主题活动启动仪式





图 12 遵义市党建引领“路长制”

### 三、取得的成效

#### (一) 明确路长，农村公路有了“管家婆”

在以往农村公路的管养中，仅仅是交通运输部门唱独角戏，尤其是在乡村组道的管养方面，乡（镇）人民政府基本没有参与。通过明确县级领导担任县道路长，乡镇领导担任乡道路长，村委会主任担任村内道路路长，并将路长信息在每条公路上进行永久公示，每一条农村公路从此找到了“管家婆”，公路的建设协调、路产保护、运输发展、养护监督等工作纳入了县乡政府及村民委员会的日常工作当中，压实了属地政府的农村公路工作主责，农村公路真正实现了有人管、管得住。

## **(二) 强化巡查，公路管护有了“督察队”**

自2021年5月26日遵义市组织开展“美丽农村路·路长大巡路5.26主题活动”以来，全市15个县区的各级路长纷纷走上各自管辖路段，对路产路权保护、边沟涵洞清理、附属设施管理、公路养护质量等开展了常态化巡查，督导解决公路建、管、护、运等方面存在的突出问题。

## **(三) 数字赋能，问题处置有了“加速器”**

在过去，公路发生灾毁等紧急情况后，信息反馈不及时，问题处置跟不上，给沿线群众的生产生活出行带来了很大的影响。通过开发应用“路长制”工作信息化管理系统，利用信息化手段实现了问题实时反馈和及时交办，限期整改后实现信息闭环，各级路长在巡查过程中发现问题能在第一时间进行交办和处理，并在后续过程中能够随时查阅整改进度，大幅缩减了问题处置时间，有效提升了农村公路管护效率。